

## РІШЕННЯ

Вченої ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна  
з питання: «Про стан цифрової трансформації Харківського національного  
університету імені В.Н. Каразіна»  
від 30 червня 2026 року, протокол № 11

Заслухавши та обговоривши інформацію проректора з науково-педагогічної роботи Бориса САМОРОДОВА щодо стану цифрової трансформації університету, **Вчена рада відзначає наступне.**

Каразінський університет має достатню підтримку цифрової трансформації, але ще не має повністю зрілої цифрової екосистеми. Всі цільові групи, а саме – адміністрація університету, декани факультетів, директори навчально-наукових інститутів, заступники деканів факультетів та директорів навчально-наукових інститутів, завідувачі кафедрами та керівники структурних підрозділів, науково-педагогічні працівники, в тому числі гаранті освітніх програм, педагогічні та наукові працівники університету, штатні співробітники структурних підрозділів, здобувачі вищої освіти – бачать цінність цифровізації, але очікують від неї різного практичного ефекту.

Для здобувачів вищої освіти головна цінність – зручний цифровий маршрут: розклад, Moodle, повідомлення, академічний статус, мобільний доступ і єдиний кабінет. Для викладачів – зменшення дублювання, автоматизація плану, звіту, навантаження, інтеграція з Moodle і ПС-Деканат. Для співробітників – база документів, е-заяви, довідки, документообіг, інтеграції та зменшення ручної роботи. Для представників ректорату – якісні управлінські дані, інформаційні панелі, координація ініціатив і відповідальність за дані.

Цифрова трансформація в Каразінському університеті має поєднати чотири речі – цінність для користувача, реінжиніринг процесів, інтеграцію даних і зрозумілу відповідальність. Саме це дозволить Каразінському університету перейти від окремих цифрових інструментів до керованої цифрової екосистеми.

Проведено опитування 4 цільових груп, що склало 1442 відповіді за актуальним наданим зрізом:

- 730 здобувачів вищої освіти,
- 428 представників НПП/ПП/НП/гарантів ОП,
- 171 співробітника відділів та центрів,
- 113 представників Ректорату та стратегічного менеджменту.

Статистичний аналіз показує, що університетські бар'єри мають спільне процесне ядро. Для НПП ключовою проблемою є дублювання даних і паралельна звітність; для співробітників – ручне перенесення документів і даних; для Ректорату – паперова та електронна звітність, дублювання й недостатня оперативність управлінських даних. Тобто цифрова трансформація має

вирішувати не окремі локальні незручності, а системну проблему організації даних і процесів.

Пріоритетом першого етапу цифрової трансформації має бути не просто запуск нових сервісів, а скорочення дублювання, ручного перенесення та паралельної звітності. Саме ці три проблеми формують найбільший системний ризик і найбільше гальмують реальний управлінський ефект від цифрових змін.

Каразінський університет має не просто впровадити цифрову платформу, а змінити логіку роботи з процесами й даними. Якщо платформа буде створена поверх чинної фрагментації, вона може посилити навантаження. Якщо ж вона одночасно прибере дублювання, стабілізує базові сервіси, визначить відповідальних і дасть користувачам підтримку, цифрова трансформація матиме високу практичну цінність для всієї університетської спільноти.

На підставі підпункту 39, пункту 13.2 Статуту Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, **Вчена рада ухвалила:**

1. Результати опитування прийняти до відома.

2. Керівникам структурних підрозділів довести підсумковий аналітичний звіт за результатами опитування щодо оцінювання цифрової готовності, сервісних потреб і бар'єрів цифрової трансформації університету до відома співробітників.

*Відповідальні: проректор Борис САМОРОДОВ, директор центру документації Ірина ПОПІЙ, декани факультетів, директори навчально-наукових інститутів, керівники структурних підрозділів.*

*Термін виконання: до 10 липня 2026 року*

3. Продовжити роботу щодо розробки Стратегії цифрової трансформації Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна.

*Відповідальні: проректор Борис САМОРОДОВ, декани факультетів, директори навчально-наукових інститутів, завідувачі кафедр, керівники структурних підрозділів.*

*Термін виконання: до 01 вересня 2026 року*

Голова Вченої ради

Тетяна КАГАНОВСЬКА

Учений секретар

Олена ФРІДМАН

