РІШЕННЯ

Вченої ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна з питання «Про затвердження Стратегії розвитку та структури управління та координації діяльності кампусу досконалості Karazin LifeTech CampeX в галузі передових матеріалів та біотехнологій у межах проєкту CampeX («Підтримка кампусів досконалості»)

від 26 жовтня 2026 року, протокол № 19

Заслухавши інформацію проректора з науково-педагогічної роботи Анатолія БАБІЧЕВА щодо реалізації проєкту створення та розвитку кампусу досконалості Karazin LifeTech CampeX у галузі передових матеріалів та біотехнологій у межах компоненти «Підтримка кампусів досконалості» (CampeX) спільного проєкту Міністерства освіти і науки України та Світового банку «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів» (UIHERP), з метою забезпечення ефективного управління та координації наукової, освітньої й інноваційної діяльності, розвитку дослідницької інфраструктури, розширення партнерської співпраці та створення умов для сталого функціонування й подальшого розвитку кампусу, на підставі підпункту 39 пункту 13.2 Статуту Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, Вчена рада ухвалила:

1. Затвердити Стратегію діяльності та розвитку кампусу досконалості Karazin LifeTech CampeX у галузі передових матеріалів та біотехнологій (додаток 1).

2. Затвердити організаційно-функціональну структуру управління та координації діяльності кампусу досконалості Karazin LifeTech CampeX у галузі передових матеріалів та біотехнологій (далі – Кампус), що передбачає функціонування таких органів:

2.1. Наглядова рада Кампусу, що здійснює стратегічний нагляд за його діяльністю, сприяє розвитку партнерської співпраці, залученню ресурсів та забезпеченню сталості функціонування Кампусу.

2.2. Дирекція Кампусу, що забезпечує загальне управління, організацію та координацію діяльності Кампусу, реалізацію стратегічних завдань і взаємодію із заінтересованими структурними підрозділами Університету та партнерами.

2.3. Офіс управління науковими проєктами Кампусу, що здійснює організаційний, адміністративний та проєктний супровід реалізації наукових, дослідницьких та інноваційних ініціатив Кампусу.

3. Доручити проректору з науково-педагогічної роботи Антону ПАНТЕЛЕЙМОНОВУ:

3.1. До 01 грудня 2026 року підготувати пропозиції щодо персонального складу Наглядової ради Кампусу та подати їх на затвердження в установленому порядку.

3.2. До 01 січня 2027 року внести пропозиції щодо персонального складу Дирекції Кампусу на основі складу Групи впровадження Компоненти 2 «Підтримка кампусів досконалості» Частини 3 проєкту «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів» (UIHERP) Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, затвердженого рішенням Вченої ради

Університету від 27 лютого 2026 року (протокол № 4), за згодою відповідних працівників.

3.3. До 01 грудня 2026 року забезпечити формування Офісу управління науковими проєктами Кампусу із залученням директора Інноваційного центру Ольги ЩЕТИНСЬКОЇ та інших фахівців Університету, визначити його персональний склад, основні завдання, функції та механізми взаємодії з Дирекцією Кампусу і структурними підрозділами Університету.

3.4. До 01 грудня 2026 року забезпечити розроблення та подання на затвердження в установленому порядку Положення про кампус досконалості Karazin LifeTech CampeX у галузі передових матеріалів та біотехнологій, передбачивши визначення його мети, завдань, основних напрямів діяльності, організаційної структури, повноважень органів управління, механізмів координації та порядку організаційного забезпечення діяльності.

Термін виконання: до 01 січня 2027 року.
Відповідальний: проректор з науково-педагогічної роботи Антон ПАНТЕЛЕЙМОНОВ.

Заступник голови Вченої ради Антон ПАНТЕЛЕЙМОНОВ

Учений секретар Олена ФРІДМАН

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА

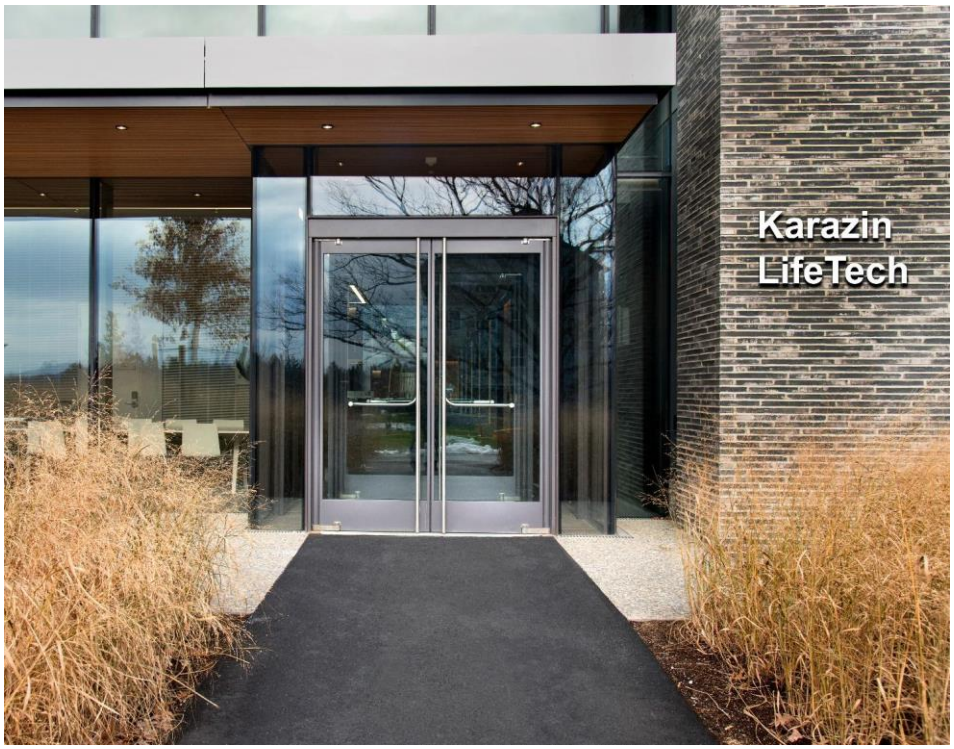
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

КАМПУСУ ДОСКОНАЛОСТІ

Karazin LifeTech CampeX

Кампус передових матеріалів та технологій для покращення життя

2026-2035 роки



Харків – 2026

1. Загальні положення

Стратегія розвитку Кампусу досконалості Karazin LifeTech CampeX на 2026-2035 роки (далі – Стратегія) визначає стратегічне бачення, пріоритетні напрями, основні завдання та етапи розвитку Кампусу як інтегрованого науково-освітнього та інноваційного середовища Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Стратегія спрямована на реалізацію довгострокових пріоритетів кампусу щодо розвитку міждисциплінарних досліджень, модернізації наукової інфраструктури, підвищення якості підготовки фахівців, розширення міжнародного наукового співробітництва та посилення інноваційного потенціалу. Концепція CampeX передбачає інтеграцію наукових шкіл, дослідницьких компетенцій та технологічної інфраструктури університету за трьома взаємопов'язаними напрямами: передові матеріали та молекулярне моделювання, біотехнології та біоінженерія, ядерна медицина та прецизійна візуалізація. Визначальним принципом функціонування Кампусу є поєднання фундаментальних і прикладних досліджень, сучасних експериментальних та обчислювальних методів, освітньої діяльності й технологічних розробок у межах єдиного науково-інноваційного середовища. Така модель сприятиме розвитку міждисциплінарної наукової співпраці, ефективному використанню дослідницької інфраструктури, залученню здобувачів вищої освіти та молодих учених до виконання актуальних наукових завдань, а також створенню передумов для практичного застосування результатів досліджень.

Реалізація Стратегії передбачає поетапний розвиток Кампусу протягом 2026-2035 років – від формування його організаційної та дослідницької основи до розширення науково-технологічних можливостей, міжнародної інтеграції та становлення сталої інноваційної екосистеми. Пріоритетними засадами цього процесу є послідовність інституційного розвитку, концентрація ресурсів на перспективних наукових напрямах, зміцнення співпраці з академічними та індустріальними партнерами, а також забезпечення довгострокової стійкості дослідницької й освітньої діяльності університету.

2. Місія та стратегічне бачення

Місія CampeX полягає у формуванні сучасного університетського середовища, що поєднує фундаментальні та прикладні дослідження, якісну підготовку фахівців і розвиток інноваційних технологій, спрямованих на покращення якості життя. Діяльність Кампусу орієнтована на консолідацію інтелектуального та технологічного потенціалу університету, розвиток міждисциплінарної співпраці, інтеграцію дослідницької діяльності в освітній процес та розширення можливостей практичного застосування отриманих результатів.

Стратегічне бачення CampeX до 2035 року передбачає його становлення як сучасного університетського комплексу, що об'єднує спеціалізовані лабораторії, освітні та цифрові простори, міждисциплінарні дослідницькі колективи й систему національних та міжнародних партнерств. Кампус має забезпечити сприятливі умови для проведення досліджень світового рівня, впровадження сучасних підходів до навчання, залучення здобувачів вищої освіти до реалізації дослідницьких проєктів та розвитку міжнародної академічної співпраці. Основними напрямами його діяльності стануть передові матеріали та молекулярне моделювання, біотехнології та біоінженерія, ядерна медицина та прецизійна візуалізація.

Розвиток CampeX передбачає поступове зміцнення кадрового та інфраструктурного потенціалу, модернізацію лабораторної бази, удосконалення освітніх програм з урахуванням сучасних досягнень науки і технологій, а також розширення співпраці з академічними, клінічними та індустріальними партнерами. Особлива увага приділятиметься залученню студентів, аспірантів і молодих учених до міждисциплінарних проєктів, розвитку їхніх

професійних компетентностей та забезпеченню наступності поколінь дослідників. Поєднання фундаментальних досліджень із прикладними розробками, міжнародною кооперацією та підготовкою кваліфікованих кадрів створюватиме основу для довгострокового розвитку Кампусу та посилення його ролі в університетській інноваційній екосистемі.

3. Пріоритетні напрями діяльності Кампусу

Дослідницько-технологічну основу CampeX становитимуть три взаємопов'язані кластери: передові матеріали та молекулярне моделювання, біотехнології та біоінженерія, ядерна медицина та прецизійна візуалізація. Їх функціонування ґрунтуватиметься на інтеграції спеціалізованих наукових компетенцій, сучасних експериментальних і обчислювальних методів та спільної дослідницької інфраструктури. Така модель створюватиме передумови для реалізації комплексних міждисциплінарних досліджень, що охоплюють взаємопов'язані етапи молекулярного дизайну, синтезу, структурно-функціональної характеристики та експериментальної верифікації нових матеріалів і технологічних рішень. Водночас збереження предметної спеціалізації кожного кластера забезпечуватиме поглиблення відповідних напрямів фундаментальних і прикладних досліджень та формування нових можливостей для їх міждисциплінарної інтеграції.

Пріоритети кластера передових матеріалів та молекулярного моделювання визначатимуться необхідністю поглиблення фундаментальних знань про взаємозв'язки між молекулярною структурою, міжмолекулярними взаємодіями та функціональними властивостями речовини. Важливим напрямом стане вдосконалення методології раціонального молекулярного дизайну на основі поєднання комп'ютерного моделювання, хімічного синтезу та сучасних методів структурного, спектроскопічного й фізико-хімічного аналізу. Особливу увагу буде приділено створенню функціональних наноматеріалів для біомедичних застосувань, молекулярних світлозбиральних і фотонно-активних систем, а також перспективних матеріалів та електролітів для технологій перетворення й накопичення енергії. Стратегічним орієнтиром цього напряму стане встановлення фундаментальних закономірностей, що визначають властивості молекулярних і наноструктурованих систем, та використання отриманих знань для цілеспрямованого формування матеріалів із заданими функціональними характеристиками.

Діяльність кластера біотехнологій та біоінженерії буде спрямована на розширення фундаментальних уявлень про молекулярні та клітинні механізми функціонування біологічних систем і використання цих знань для створення нових біоматеріалів і біомедичних технологій. Пріоритетними напрямами стануть дослідження взаємодії біологічних макромолекул із функціональними матеріалами, розроблення біосумісних систем доставки терапевтичних сполук, удосконалення біосенсорних, мікрофлюїдних і біопринтингових технологій. Інтеграція досягнень молекулярної біофізики, біохімії, матеріалознавства та клітинної біології сприятиме формуванню нових підходів до розроблення функціональних біоматеріалів, аналітичних систем і біоінженерних рішень. Важливим завданням стане поглиблення досліджень взаємозв'язку між структурною організацією біоматеріалів, їхніми фізико-хімічними характеристиками та функціональною поведінкою у біологічних середовищах, що створюватиме підґрунтя для подальшого розвитку перспективних технологій у галузях біомедицини, діагностики та біофармацевтики.

У межах кластера ядерної медицини та прецизійної візуалізації пріоритетного значення набуватиме поглиблення досліджень у галузях медичної фізики, радіофармацевтики та молекулярної діагностики. Основні напрями діяльності охоплюватимуть розробку нових радіофармацевтичних сполук, вивчення їх фізико-хімічних і біологічних властивостей,

удосконалення методів доклінічної молекулярної візуалізації, розвиток кількісного аналізу діагностичних зображень та математичного моделювання біокінетичних процесів. Використання спеціалізованої інфраструктури ПЕТ/ОФЕКТ/КТ розширюватиме можливості дослідження біорозподілу радіомічених сполук, оцінювання їхніх фармакокінетичних характеристик та доклінічного вивчення перспективних діагностичних і терапевтичних агентів. Стратегічним завданням цього напряму стане посилення інтеграції фізичних, хімічних і біологічних підходів до молекулярної візуалізації, а також поглиблення співпраці з академічними та клінічними установами для розвитку сучасних діагностичних технологій.

Невід'ємною складовою діяльності CampeX стане розвиток сучасного освітнього середовища, інтегрованого з дослідницькими можливостями Кампусу. Стратегічним пріоритетом у цій сфері визначається вдосконалення підготовки фахівців на основі безпосереднього залучення здобувачів вищої освіти до актуальних досліджень, використання сучасної лабораторної інфраструктури та опанування передових експериментальних і обчислювальних методів. Особлива увага приділятиметься оновленню змісту освітніх програм першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти, розвитку міждисциплінарних навчальних компонентів і розширенню можливостей практичної підготовки. Важливу роль відіграватиме платформа інтеграції знань та даних, що забезпечуватиме спільний простір для освітньої діяльності, наукової комунікації, міжнародних навчальних ініціатив і професійного розвитку. Поєднання спеціалізованої підготовки з міждисциплінарними підходами сприятиме формуванню фахівців, здатних ефективно працювати в умовах сучасного дослідницького середовища, розв'язувати комплексні науково-технологічні завдання та застосовувати набуті компетентності в академічному, медичному й високотехнологічному секторах.

Стратегічний розвиток CampeX ґрунтуватиметься на узгодженому вдосконаленні дослідницької, освітньої та інноваційної діяльності, концентрації інтелектуальних і технологічних ресурсів на пріоритетних напрямах та посиленні взаємодії між структурними компонентами Кампусу. Визначальне значення матиме підтримка ініціатив, що поєднують високий науковий потенціал, сформовані компетенції університету та перспективи отримання результатів фундаментального або прикладного значення. Водночас розвиток міждисциплінарних досліджень супроводжуватиметься збереженням і зміцненням спеціалізованих наукових шкіл, забезпеченням умов для професійного становлення молодих учених та розширенням співпраці з національними й міжнародними партнерами. Такий підхід сприятиме формуванню цілісної університетської екосистеми, у якій генерація нових знань, підготовка висококваліфікованих фахівців і створення перспективних технологій становитимуть взаємопов'язані складові довгострокового розвитку CampeX.

4. Стратегічні цілі розвитку CampeX

Реалізація місії CampeX передбачає досягнення взаємопов'язаних стратегічних цілей, спрямованих на зміцнення дослідницького та освітнього потенціалу університету, розвиток інноваційної діяльності, поглиблення міжнародної інтеграції та розширення суспільного значення результатів його діяльності. Визначені цілі формують основу довгострокового розвитку Кампусу та забезпечують узгодженість його науково-технологічних пріоритетів з інституційними завданнями Каразінського університету.

Стратегічна ціль № 1. Підвищення якості досліджень та розвиток міждисциплінарної співпраці. Пріоритетним завданням CampeX є забезпечення високого рівня фундаментальних і прикладних досліджень, підвищення їхньої наукової значущості, оригінальності та міжнародної конкурентоспроможності. Досягнення цієї мети передбачає

концентрацію дослідницького потенціалу університету на перспективних наукових проблемах, розв'язання яких потребує поєднання компетенцій різних галузей знань, використання сучасних експериментальних і обчислювальних методів та розвитку міждисциплінарних підходів. Визначальними орієнтирами стануть методологічна обґрунтованість досліджень, відтворюваність отриманих результатів, їхній внесок у розвиток фундаментальних уявлень і формування нових напрямів наукового пошуку. Реалізація цієї цілі ґрунтуватиметься на зміцненні наявних наукових шкіл, підтримці перспективних дослідницьких колективів та розширенні співпраці між спеціалізованими кластерами Кампусу. Особлива увага приділятиметься формуванню спільних дослідницьких програм, інтеграції взаємодоповнювальних методологічних підходів, залученню молодих учених та поглибленню взаємодії з провідними національними й міжнародними науковими центрами. Поєднання спеціалізованих компетенцій із можливостями спільної інфраструктури сприятиме підвищенню результативності досліджень, розширенню їхньої тематики та зміцненню позицій університету в міжнародному академічному середовищі.

Стратегічна ціль № 2. Удосконалення освітньої діяльності та розвиток кадрового потенціалу. Одним із визначальних пріоритетів CampeX є формування сучасного освітнього середовища, у якому підготовка висококваліфікованих фахівців безпосередньо інтегрована з передовими дослідженнями та розвитком новітніх технологій. Діяльність Кампусу спрямовуватиметься на підвищення якості вищої освіти, розширення можливостей практичної підготовки та формування міждисциплінарних компетентностей, необхідних для професійної діяльності в академічному, медичному й високотехнологічному секторах. Важливим завданням стане вдосконалення освітніх програм першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти шляхом інтеграції сучасних наукових досягнень, дослідницьких методів і технологічних підходів у зміст навчальних дисциплін. Реалізація цієї цілі передбачає розширення залучення здобувачів освіти до виконання дослідницьких проєктів, використання спеціалізованої лабораторної інфраструктури в освітньому процесі, розвиток міждисциплінарних навчальних компонентів та вдосконалення системи підготовки молодих науковців. Особливого значення набуватимуть академічна мобільність, спільні освітні ініціативи з міжнародними партнерами, залучення провідних фахівців до викладання та наукового керівництва, а також розвиток цифрових і гібридних форматів навчання. Важливою складовою стане розширення можливостей освіти впродовж життя, зокрема реалізація програм професійного розвитку та підвищення кваліфікації для фахівців медичної, біотехнологічної, хімічної та інших наукоємних галузей. Такий підхід забезпечуватиме тісний взаємозв'язок між розвитком університетських досліджень, якістю підготовки фахівців та формуванням кадрового потенціалу для високотехнологічного сектору України.

Стратегічна ціль № 3. Розвиток інноваційного потенціалу та трансферу технологій. Стратегічним пріоритетом CampeX у цьому напрямку є посилення інноваційної спроможності університету шляхом створення умов для практичного використання результатів фундаментальних і прикладних досліджень. Основну увагу буде зосереджено на розвитку перспективних технологічних рішень, формуванні нових підходів до розроблення функціональних матеріалів, біомедичних та аналітичних систем, а також розширенні можливостей використання спеціалізованих дослідницьких компетенцій для розв'язання актуальних завдань промисловості й охорони здоров'я. Важливим орієнтиром стане послідовне формування взаємозв'язку між отриманням нових знань, їх експериментальною перевіркою та визначенням перспектив подальшого технологічного застосування. Досягнення

цієї цілі передбачає розвиток співпраці з індустріальними та клінічними партнерами, створення й апробацію перспективних лабораторних прототипів, удосконалення аналітичних методик і розширення спектра спеціалізованих дослідницьких послуг. Особлива увага приділятиметься можливостям використання інфраструктури Кампусу для фізико-хімічної характеристики матеріалів, дослідження їхньої взаємодії з біологічними системами та експериментальної оцінки функціональних властивостей технологічних розробок. Важливою складовою стане розвиток механізмів захисту інтелектуальної власності, реалізації спільних науково-технічних проєктів і трансферу перспективних результатів. При цьому інноваційна діяльність розглядатиметься як складова єдиного дослідницького процесу, що доповнює фундаментальні дослідження та сприяє розширенню їхнього наукового, технологічного й суспільного значення.

Стратегічна ціль № 4. Поглиблення міжнародної інтеграції та розвиток стратегічних партнерств. Міжнародна інтеграція CampeX спрямовуватиметься на зміцнення позицій університету в Європейському дослідницькому просторі, розширення міжнародної академічної співпраці та формування довгострокових партнерських відносин із провідними науковими, освітніми й технологічними установами. Пріоритетного значення набуватиме участь у спільних дослідницьких програмах і міжнародних консорціумах, орієнтованих на розвиток передових матеріалів, біотехнологій, медичної фізики та суміжних міждисциплінарних напрямів. Основою міжнародної співпраці стане взаємодоповнюваність наукових компетенцій, об’єднання дослідницьких можливостей та формування спільних пріоритетів, що забезпечуватимуть довгострокову результативність партнерських ініціатив. Реалізація цієї цілі передбачає розширення участі дослідницьких колективів Кампусу в міжнародних конкурсних програмах, розвиток академічної мобільності здобувачів освіти й наукових працівників, залучення іноземних фахівців до спільних досліджень і викладання та впровадження міжнародних освітніх компонентів. Важливим напрямом стане поглиблення співпраці з клінічними установами та високотехнологічними підприємствами для проведення спільних досліджень, обміну досвідом і апробації перспективних розробок. Послідовне зміцнення міжнародних партнерств створюватиме передумови для розширення участі CampeX у формуванні спільних дослідницьких ініціатив та підвищення його ролі в міжнародних науково-технологічних мережах.

Стратегічна ціль № 5. Модернізація дослідницької інфраструктури та формування сучасного цифрового й безпечного середовища. Важливою передумовою реалізації стратегічних пріоритетів CampeX є розвиток інтегрованої дослідницької та освітньої інфраструктури, що забезпечуватиме проведення високоякісних експериментальних і обчислювальних досліджень, підготовку фахівців та ефективну міждисциплінарну взаємодію. Основним завданням стане модернізація матеріально-технічної бази, розширення функціональних можливостей спеціалізованих лабораторій і створення узгодженої системи використання обладнання та дослідницьких ресурсів. Пріоритет надаватиметься інфраструктурним рішенням, які сприятимуть інтегрованому розвитку кількох напрямів діяльності Кампусу, підвищуватимуть ефективність використання наявних ресурсів і забезпечуватимуть доступ до сучасних методів досліджень та навчання. Невід’ємною складовою інфраструктурного розвитку стане впровадження цифрових технологій управління дослідницькими даними, інформаційного супроводу лабораторної діяльності та підтримки міжнародної наукової й освітньої комунікації. Формування єдиного функціонального середовища передбачатиме поєднання спеціалізованих лабораторій, цифрових освітніх просторів і зон професійної взаємодії, необхідних для реалізації міждисциплінарних ініціатив.

Особливу увагу буде приділено дотриманню вимог безпеки, безбар'єрності, енергоефективності та екологічної відповідальності, а також розвитку механізмів забезпечення безперервності дослідницької й освітньої діяльності. В умовах воєнних викликів ці завдання набувають особливого значення для збереження інфраструктурного потенціалу університету та забезпечення його довгострокової інституційної стійкості.

Стратегічна ціль № 6. Посилення суспільної ролі Кампусу та його внеску у відновлення Харкова й України. Стратегічним завданням CampeX є посилення ролі Каразінського університету в збереженні та розвитку інтелектуального потенціалу Харкова, формуванні висококваліфікованого кадрового ресурсу та зміцненні науково-технологічних спроможностей України. Діяльність Кампусу спрямовуватиметься на поглиблення взаємодії університетської спільноти з установами охорони здоров'я, високотехнологічними підприємствами та професійними організаціями, а також на розширення можливостей використання результатів досліджень для вирішення актуальних суспільних і технологічних завдань. Особливого значення набуватиме розвиток компетенцій у сферах біомедицини, біотехнологій, матеріалознавства та енергетики, які мають перспективне значення для модернізації економіки й відновлення країни. Реалізація цієї цілі передбачає підтримку професійного становлення молоді, розширення її залучення до дослідницької діяльності, розвиток програм наукової комунікації та популяризації сучасних досягнень науки і технологій. Важливою складовою стане забезпечення доступності освітніх і дослідницьких можливостей, зокрема для молоді з прифронтових і постраждалих від воєнних дій територій, а також підтримка рівних можливостей для професійної самореалізації. Кампус сприятиме залученню фахівців університету до експертної діяльності, підготовки професійних рекомендацій та розвитку партнерських ініціатив, орієнтованих на потреби регіону. У довгостроковій перспективі діяльність CampeX має сприяти зміцненню позицій Харкова як одного з провідних центрів університетської науки, високотехнологічної освіти та інновацій в Україні.

5. Організаційні засади та ресурсне забезпечення

Організаційний розвиток CampeX ґрунтуватиметься на принципах стратегічної узгодженості, академічної відповідальності, прозорості управлінських рішень та ефективної взаємодії між структурними компонентами Кампусу. Реалізація Стратегії здійснюватиметься в межах інституційної системи Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна з урахуванням визначених повноважень його органів управління та структурних підрозділів. Важливим завданням стане формування цілісної системи координації дослідницької, освітньої та інноваційної діяльності, орієнтованої на послідовну реалізацію стратегічних пріоритетів, розвиток міждисциплінарного співробітництва та забезпечення довгострокової інституційної стійкості Кампусу.

Організаційна модель CampeX (рис. 1) передбачає взаємодію Наглядової ради, Дирекції Кампусу та Офісу інновацій і трансферу технологій із дослідницько-технологічними кластерами та Платформою інтеграції знань і даних. Функціонування цієї системи спрямовуватиметься на узгодження стратегічних напрямів діяльності, фахове оцінювання перспективних ініціатив, координацію спільних дослідницьких програм і партнерських проєктів, а також зміцнення взаємозв'язків між генерацією нових знань, підготовкою фахівців та практичним використанням результатів досліджень. Важливими засадами організаційної взаємодії стануть колегіальність ухвалення рішень, залучення представників різних наукових напрямів до визначення пріоритетів розвитку та забезпечення належної координації діяльності Кампусу із загальноуніверситетськими процесами. Повноваження й відповідальність

відповідних органів та підрозділів визначатимуться внутрішніми нормативними документами університету.

Ресурсне забезпечення CampeX здійснюватиметься з урахуванням стратегічних пріоритетів розвитку Кампусу, наявних можливостей університету та перспектив залучення додаткової підтримки. Важливим напрямом стане формування сприятливих умов для реалізації дослідницьких, освітніх та інноваційних ініціатив шляхом ефективного використання наявного потенціалу, розвитку партнерської співпраці та пошуку нових можливостей ресурсного забезпечення. Основними засадами цього процесу стануть раціональне використання ресурсів, узгодженість із довгостроковими цілями Кампусу та забезпечення умов для його сталого розвитку.

У довгостроковій перспективі особливого значення набуватиме формування стійкої ресурсної основи, здатної забезпечувати безперервність дослідницької та освітньої діяльності, підтримку кадрового потенціалу, модернізацію обладнання й реалізацію перспективних міждисциплінарних програм. Розширення фінансових та організаційних можливостей CampeX здійснюватиметься в межах єдиної інституційної системи університету й спрямовуватиметься на зміцнення його науково-технологічного потенціалу, підвищення конкурентоспроможності та забезпечення сталого розвитку Кампусу.



Рис. 1 Організаційна модель **Karazin LifeTech CampeX.**

6. Етапи реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку CampeX на 2026-2035 роки передбачає три послідовні та взаємопов’язані етапи, кожен із яких визначатиметься відповідними пріоритетами інституційного становлення, розширення дослідницьких і освітніх можливостей та зміцнення довгострокової стійкості Кампусу. Поетапний підхід забезпечуватиме узгодженість

організаційних, інфраструктурних і науково-технологічних перетворень, створюючи передумови для послідовного досягнення визначених стратегічних цілей.

Перший етап (2026-2028 роки) – інституційне становлення та формування дослідницько-освітньої основи Кампусу. Пріоритетним завданням цього періоду стане створення організаційних, інфраструктурних і кадрових передумов для реалізації основних напрямів діяльності CampeX. Особливу увагу буде приділено формуванню цілісного дослідницького та освітнього середовища, розвитку матеріально-технічної бази, налагодженню взаємодії між спеціалізованими кластерами та започаткуванню спільних міждисциплінарних ініціатив. Важливими складовими цього етапу стануть інтеграція можливостей Кампусу в освітній процес, залучення студентів, аспірантів і молодих учених до дослідницької діяльності, а також встановлення та зміцнення партнерських зв'язків із національними й міжнародними установами. Очікуваним результатом стане формування організаційної та функціональної основи CampeX, здатної забезпечити узгоджений розвиток його дослідницьких, освітніх та інноваційних складових.

Другий етап (2029-2031 роки) – розширення дослідницько-технологічного потенціалу та поглиблення міждисциплінарної інтеграції. Основні зусилля спрямовуватимуться на зміцнення наукової спеціалізації кластерів, розвиток комплексних дослідницьких програм і розширення можливостей спільного використання експериментальної та обчислювальної інфраструктури. Визначальним пріоритетом стане поглиблення взаємодії між дослідницькими колективами, орієнтованої на отримання вагомих фундаментальних результатів і створення перспективних технологічних рішень. Паралельно здійснюватиметься вдосконалення освітніх програм, розширення міжнародної академічної мобільності та впровадження нових форм міждисциплінарної підготовки фахівців. Особливого значення набуватимуть активізація участі в міжнародних дослідницьких консорціумах, розвиток співпраці з академічними, клінічними та індустріальними партнерами, а також поглиблення експериментальної перевірки й апробації перспективних прикладних розробок. Результатом цього етапу має стати становлення CampeX як інтегрованого науково-освітнього середовища з розвиненою системою міждисциплінарної взаємодії та зміцненими позиціями в національному й міжнародному дослідницькому просторі.

Третій етап (2032-2035 роки) – досягнення інституційної зрілості та забезпечення сталого розвитку Кампусу. Стратегічним орієнтиром завершального етапу стане закріплення досягнутих результатів, подальше зміцнення сформованих дослідницьких шкіл і забезпечення довгострокової результативності освітньої, наукової та інноваційної діяльності. Пріоритетного значення набуватимуть розвиток стійких міжнародних і міжсекторальних партнерств, розширення можливостей практичного використання результатів досліджень, підтримка кадрового потенціалу та вдосконалення механізмів ресурсного забезпечення. Важливою складовою стане актуалізація дослідницьких пріоритетів відповідно до сучасних досягнень науки, технологічних викликів і суспільних потреб зі збереженням стратегічної спеціалізації Кампусу та його конкурентних переваг. До завершення стратегічного періоду CampeX має утвердитися як сталий університетський науково-освітній та інноваційний комплекс, здатний забезпечувати проведення досліджень високого міжнародного рівня, якісну підготовку фахівців, розвиток перспективних технологій і вагомий внесок у зміцнення науково-технологічного потенціалу України.

7. Моніторинг та актуалізація Стратегії

Моніторинг реалізації Стратегії здійснюватиметься в межах установлених університетом процедур з метою оцінювання результативності діяльності CampeX,

визначення ступеня досягнення стратегічних цілей та забезпечення узгодженості подальшого розвитку Кампусу з пріоритетами університету. Основою оцінювання стануть результати дослідницької, освітньої та інноваційної діяльності, ефективність використання інфраструктурного потенціалу, розвиток міжнародного співробітництва та партнерських зв'язків. Відповідні кількісні та якісні показники визначатимуться в документах планування й звітності Кампусу та будуть забезпечені постійним моніторингом з боку Наглядової ради Кампусу.

Актуалізація Стратегії здійснюватиметься з урахуванням результатів її реалізації, сучасних тенденцій розвитку науки й освіти, змін зовнішніх умов та ресурсних можливостей університету. Перегляд окремих пріоритетів і підходів до їх досягнення спрямовуватиметься на забезпечення відповідності діяльності CampeX актуальним науково-технологічним і суспільним викликам зі збереженням його місії, стратегічної спеціалізації та засадничих принципів розвитку.

8. Прикінцеві положення

Стратегія визначає довгострокові орієнтири та пріоритетні напрями розвитку CampeX на 2026-2035 роки і є основою для формування відповідних програм, планів та управлінських рішень, спрямованих на досягнення визначених стратегічних цілей. Стратегія набирає чинності з дня її затвердження Вченою радою Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. Внесення змін і доповнень до Стратегії здійснюється відповідно до встановленого в університеті порядку.